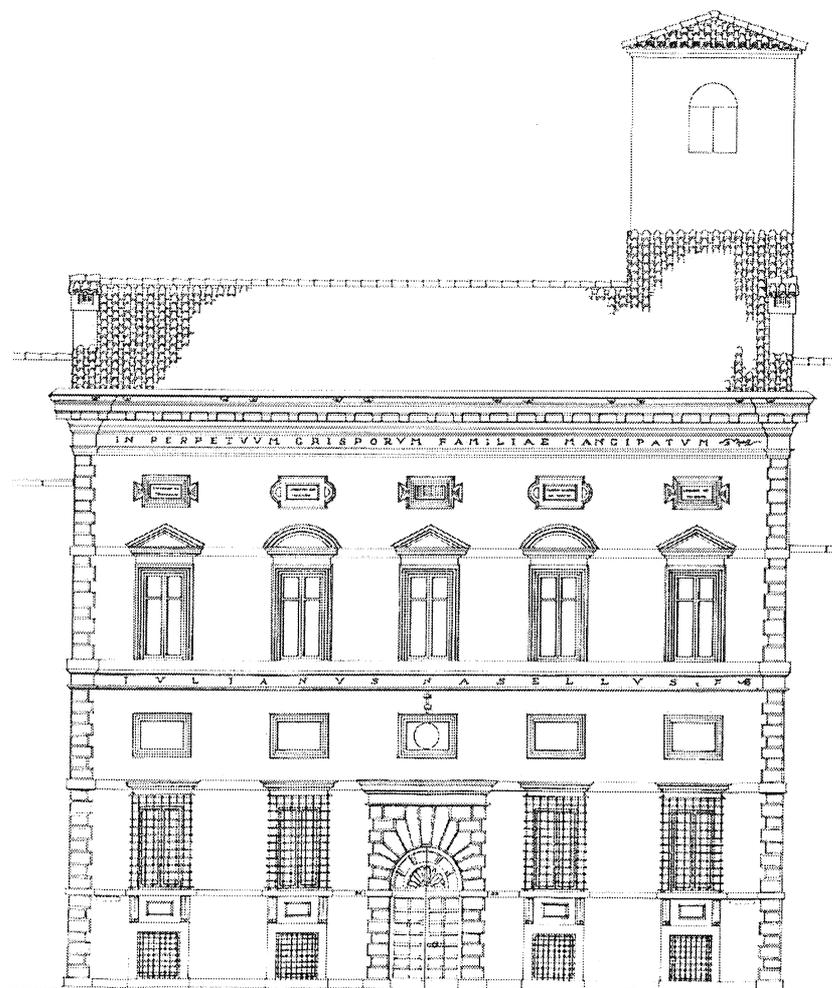




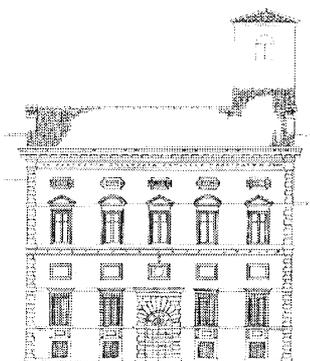
**CONSORZIO DI BONIFICA PIANURA DI FERRARA**

**BILANCIO PREVENTIVO 2013**



## Indice

• Relazione del Comitato Amministrativo	pag.	3
• Relazione Revisori dei Conti	pag.	10
• Bilancio Preventivo 2013	pag.	14
• Allegati		
- Assestamento Bilancio di Previsione 2012 e Bilancio di Previsione 2013	pag .	19
- Fondi di Accantonamento – Proposta utilizzo Assestamento 2012	pag:	20
- Budget 2012 con riparto del personale sulle attività	pag.	21
- Piano degli investimenti	pag.	22



**Relazione del Comitato Amministrativo  
Al Bilancio Preventivo 2013**

---

Il Bilancio di Previsione per l'anno 2013 trova i suoi presupposti in un momento storico difficile, come ben evidenziato nell'assestamento del Bilancio di Previsione 2012.

Gli andamenti stagionali anomali - anche se la loro anormalità sta diventando un fattore costante - "stressano" eccessivamente la struttura, sia in termini di turni del personale che in termini di sfruttamento delle strutture operative. Opere che risentono di un progressivo invecchiamento e che in molti casi necessiterebbero di importanti investimenti sia di carattere manutentorio che strutturale.

Le normative in termini di gestione degli appalti pubblici, di tracciabilità dei flussi finanziari, di sicurezza nei luoghi di lavoro e di gestione dei rifiuti ed altre, sono in continua evoluzione e impongono nuovi carichi burocratici e condotte consortili codificate e controllate.

Le esigenze della contribuenza sono sempre in crescita, sotto il profilo della sicurezza idraulica, della tutela dell'ambiente e dell'irrigazione.

La dinamica dei prezzi dei prodotti energetici, accentuata in particolare da oneri non riconducibili ai costi della materia prima o a logiche di mercato, evidenzia una continua crescita che si scarica in aumento dei costi di gestione.

Anche per fronteggiare queste difficoltà il Consorzio sta puntando a recuperare margini operativi riorganizzando e razionalizzando la propria attività.

Terminata positivamente la prima fase della fusione, che aveva l'obiettivo di aggregare le realtà consortili precedenti senza determinare disservizi né aggravii straordinari di costi, si è aperta la seconda, che ha come scopo l'integrazione delle strutture operative sul territorio per l'ottenimento di sinergie operative.

Il miglioramento della organizzazione consortile può essere perseguito:

- con l'attenta analisi dell'attività svolta e con la predisposizione di procedure operative definite, chiare e ben conosciute dai dipendenti;
- con l'aggiornamento tecnologico degli strumenti operativi;
- responsabilizzazione a tutti i livelli dei dipendenti sul raggiungimento degli obiettivi.

In particolare occorre focalizzare anche l'attività consortile sulla rilevazione dei dati di produzione e sulla loro fruibilità a livello aziendale.

Nell'anno 2013 sono previsti importanti progetti in tal senso:

- realizzazione di un nuovo software per il monitoraggio delle attività di manutenzione su impianti e mezzi;
- rinnovo del software per la gestione del Sistema Informativo Territoriale Locale (SITL);
- realizzazione nuovo sito internet;

- completamento sistema DSS, di supporto decisionale alle manovre idrauliche sulla rete consortile;
- creazione di software per operatori mobili per la rilevazione delle presenze e del controllo di gestione;
- informatizzazione tramite terminali mobili delle squadre operative sul territorio;

Quest'ultimo progetto si pone l'obiettivo di integrare nella rete aziendale tutti i dipendenti che oggi non dispongono di un computer.

Si verrà così a creare una infrastruttura tecnologica che pone le basi per la diffusione di tutti gli strumenti di comunicazione e di "lavoro di gruppo" che l'attuale tecnologia consente e degli altri progetti suindicati. La creazione di una "rete mobile" è quindi un valore aggiunto molto importante che consente di migliorare la sicurezza e la produttività degli operatori sul territorio.

L'acquisizione tramite terminali mobili dei dati dei dipendenti si appoggia su tale rete e punta all'eliminazione dell'attuale rilevazione cartacea dei dati.

Con la realizzazione di questo progetto si ridurranno sensibilmente i tempi di gestione delle pratiche del personale e si renderanno immediatamente disponibili i dati del controllo di gestione, che oggi scontano ritardi dovuti all'onerosa attività di trascrizione di moduli cartacei con l'inserimento in banche dati consortili.

Si ritiene che le sfide che si presentano possano essere vinte con l'innovazione continua e la formazione a tutti i livelli del personale, che ha dimostrato di comprendere le difficoltà del Consorzio e di impegnarsi in modo concreto per il buon funzionamento dell'Ente.

Il Bilancio che si pone all'attenzione del Consiglio evidenzia i seguenti aspetti:

- costo del Personale sotto controllo;
- aumento dei costi della componente energetica, sia come energia elettrica per impianti idrovori che come carburanti per mezzi consortili;
- riduzione degli appalti e relativi oneri di lavori di manutenzione della rete consortile.

Per quanto attiene al primo punto, per l'anno 2013 si mantiene l'attuale organico, oggi costituito da n. 267 dipendenti fissi di cui n. 6 dirigenti, 81 impiegati tecnici, 48 impiegati amministrativi e 131 operai fissi, ai quali si aggiungono circa 120 operai avventizi.

La valutazione dell'onere per il personale dipendente è stata effettuata in modo analitico per ogni dipendente in servizio, con una stima dell'eventuale aumento medio dell'1,5% dovuto al rinnovo dell'ACNL della Bonifica.

Nonostante gli incrementi contrattuali stimati, il costo del personale è previsto in contenuta crescita di € 229.000, corrispondente al 1,4% rispetto al preventivo 2012 originario e in sostanziale conferma del dato dell'assestamento del preventivo 2012 (+0,44%).

Questo è il dettaglio diviso per le componenti principali:

• Personale dirigente	-----
• Personale impiegato	+€ 127.000
• Personale operaio fisso	+ € 37.000
• Personale operaio avventizio	+ € 85.000
• Personale pensionato	<u>- € 20.000</u>
Totale	+€ 229.000

Il personale operaio avventizio, che rappresenta una risorsa operativa importante per l'attività del Consorzio ha avuto nel tempo un andamento in crescita, principalmente a causa di fattori climatici e di esigenze dell'utenza (irrigazione anti brina, servizi irrigui particolari per colture risicole ed orticole, ecc.) che hanno causato l'allungamento della stagione lavorativa e la necessità di lavoro straordinario.

Il Piano di utilizzo di personale avventizio che sottende ai dati contenuti nel bilancio preventivo 2013 espone un'esigenza di 137.000 ore di prestazione lavorativa.

Questa previsione è valutata in base alla stima di una stagione ordinaria e di una costante presenza del personale fisso.

Se nel corso dell'anno dovessero verificarsi situazioni impreviste che porteranno a modifiche dei programmi, si prenderanno i provvedimenti necessari, come avvenuto negli ultimi esercizi.

Il trend dei costi energetici, come si evince dall'Assestamento 2012, è in continuo aumento.

Nel Preventivo viene tenuto conto della necessità di aggiornare il budget per l'energia per gli impianti, adeguandone lo stanziamento ad € 3.900.000.

Si tratta di una previsione realistica (anche se inferiore al preconsuntivo 2012) che nasce da un'ipotesi di un anno "normale", senza eccessi di precipitazioni né lunghi periodi siccitosi. Si evidenzia che per il prossimo esercizio il Consorzio, tramite il Consorzio Energia Acque, ha stipulato un contratto di approvvigionamento con prezzi fissi ed inferiori al 2012.

Considerata l'importanza di questa voce di costo si ritiene necessario perseguire l'approfondimento sull'argomento che:

- intervenga e incrementi l'autoproduzione di energia;
- punti al miglioramento dell'efficienza degli impianti (argomento che è sempre stato affrontato dai Consorzi elementari)
- valuti la riduzione dei consumi energetici che sono strettamente collegati ai volumi della risorsa irrigua; in questo ambito la collaborazione delle aziende agricole è determinante.

L'entità complessiva dell'importo dei costi tecnici, ad eccezione di energia elettrica e carburanti, è pari ad € 7.530.000, con una minima riduzione degli stanziamenti rispetto al preventivo 2012 (-€ 53.520 pari allo 0,70%) con diversa composizione delle voci interne.

Si prevede in questo ambito una diminuzione dei costi per la gestione della rete di canali per € 143.000 aumentando la quota parte dei lavori eseguiti in diretta amministrazione e diminuendo quella dei lavori in appalto;

Viene mantenuto in € 600.000 il costo per gli adempimenti per la sicurezza dell'attività del Consorzio e per la corretta gestione dei rifiuti, a riprova della volontà del Consorzio, anche in questa fase di grande contenimento dei costi, di investire su questo fondamentale aspetto della sua attività.

L'argomento relativo alla dinamica dei fondi di accantonamento merita un approfondimento.

Nell'Assestamento del Bilancio di Previsione 2012 si è preso atto della straordinarietà della congiuntura e si è optato per coprire i maggiori oneri con utilizzo dei fondi di accantonamenti.

Si è proceduto inoltre al finanziamento consortile dei programmi di intervento strutturale su opere demaniali stabiliti dai Consorzi di provenienza; programmi che si completeranno nel biennio 2013-2014.

Si è inoltre fatto ricorso ad entrate derivanti dai rimborsi di spese generali dei lavori anche se questa voce si sta drasticamente riducendo per la carenza di nuovi lavori e per il tagli dei finanziamenti di lavori che stanno iniziando (si veda in proposito i finanziamenti del Piano Irriguo Nazionale trattati in seguito).

Alla luce di quanto esposto si può ben comprendere che i fondi di accantonamento si sono assai ridotti (i fondi liquidi sono scesi da 5,9 a 3,8 milioni di € pari al 35% in meno); ciò comporta la perdita almeno parziale della loro funzione di ammortizzatori per stagioni particolarmente gravose come quella appena trascorsa.

Si evidenzia che i rischi che si presentano per l'esercizio 2013 sono concreti: ulteriori costi energetici per precipitazioni intense o per nuovi aggravii fiscali (si fa riferimento in particolare alla ventilata maggiorazione delle aliquote IVA), oneri derivanti dalla gestione del parco mezzi consortile e accertamenti fiscali ICI derivanti dalla soccombenza nel giudizio in materia davanti alla Corte di Cassazione.

Per ragioni di prudenza in questo preventivo è inserita una quota di € 300.000 per la ricostituzione dei fondi di accantonamento, idealmente suddivisa in due quote € 150.000 per il fondo energia elettrica ed € 150.000 per il fondo ICI/IMU.

Per garantire i necessari finanziamenti all'attività ordinaria è stato previsto un adeguamento della contribuzione ordinaria, nella misura del 3% medio.

L'andamento dell'inflazione del 2012 ha evidenziato un aumento medio pari al 3,2% e picchi ben superiori concentrati sui costi di carburanti ed energia.

I contributi consortili per l'anno 2011 sono stati sostanzialmente immutati (+ 0,7%) e per l'anno 2012 sono aumentati di circa 1,5 punti percentuali a fronte dell'andamento dell'inflazione nel biennio pari a 5,9%; ciò ha determinato una riduzione concreta in termini reali della capacità di finanziamento del Consorzio di almeno il 3,7%.

L'adeguamento proposto pertanto non è neppure sufficiente a recuperare tale gap.

Per quanto attiene agli interventi straordinari su infrastrutture demaniali si prevedono:

- € 965.000 con finanziamento consortile: per lavori già contenuti nelle commesse 2012 che troveranno realizzazione nel 2013;
- € 5.000.000 l'entità dei lavori in concessione da eseguire nell'anno.

Per questi ultimi si tratta principalmente di opere di lavori in fase di ultimazione, si cita uno fra tutti l'intervento di sistemazione del Canale Circondariale, e degli inizi degli interventi finanziati nell'ambito del Piano Irriguo Nazionale (realizzazione nuovo impianto irriguo di Guarda, rivestimento irrigatore Ponti e costruzione nuovo impianto Garbina).

La grave situazione della finanza pubblica sia statale che locale sta determinando ripercussioni importanti sugli investimenti consortili.

Il finanziamento dei tre progetti del P.I.N. suindicati, a causa dell'aumento degli interessi passivi sul mutuo a totale carico dello Stato, hanno subito una decurtazione del 10%.

Gli investimenti per difesa del suolo sono limitati ai fondi per la subsidenza, ormai decisamente insufficienti al fabbisogno per mantenere nel tempo il livello di sicurezza idraulica.

Questi sono segnali inequivocabili che il flusso di finanziamenti pubblici destinato alle nuove opere pubbliche o alla manutenzione straordinaria di quelle esistenti si sta riducendo progressivamente.

A questo si aggiunge la crisi finanziaria che allunga i tempi di pagamento delle Amministrazioni Pubbliche.

Questa situazione impone di valutare le modalità di collaborazione con le Amministrazioni locali con particolare attenzione alle condizioni finanziarie

Come già anticipato nella prima parte di questa relazione questa Amministrazione ritiene che la vera risposta alla situazione di difficoltà sia l'investimento per migliorare l'efficienza consortile.

L'obsolescenza delle infrastrutture demaniali e del parco mezzi consortile pone un problema importante per il futuro del Consorzio.

La strategia di valorizzazione la propria capacità produttiva che si sostanzia nella riduzione dei lavori di manutenzione affidati in appalto non può prescindere da una programmazione precisa del rinnovo del parco mezzi.

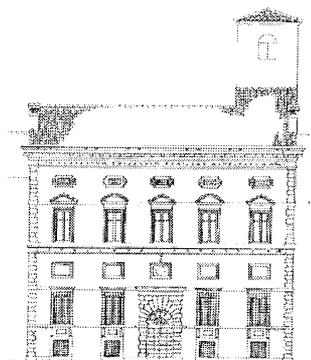
Il Piano degli investimenti stanziava per il 2013 l'importo complessivo di € 1.500.000 così suddiviso:

<b>Informatica</b>	<b>80.000,00</b>
<b>Manut. Straord. Fabbricati di proprietà</b>	<b>85.000,00</b>
<b>Mezzi d'opera</b>	<b>430.000,00</b>
<b>Mobili ed attrezz. per ufficio</b>	<b>10.000,00</b>
<b>Man. straord. su reti di terzi capitalizzate</b>	<b>200.000,00</b>
<b>Manut. Straord. Impianti capitalizzati</b>	<b>400.000,00</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.500.000,00</b>

Si tratta di una prima risposta all'esigenza di rinnovare le strutture del Consorzio.

Concludendo, si sottopone al Consiglio di Amministrazione un Bilancio di previsione che, pur scontando oggettive difficoltà, è il risultato di un'approfondita analisi della situazione esterna ed interna consortile e di una chiara linea strategica per il futuro dell'Ente.

Il Comitato Amministrativo



**Relazione dei Revisori dei Conti  
del Bilancio Preventivo 2013**

---

Egregi signori Amministratori,

Il Collegio dei revisori dei conti ha preso atto dell'esposizione dei valori e degli elementi di confronto fornita dall'Amministrazione a corredo del Bilancio di Previsione 2013 e si limita ad alcune rapide considerazioni e precisazioni. Il Bilancio di Previsione evidenzia costi e ricavi pari a € 38.547.000

Analizzando le componenti dell'attività corrente si evidenziano i seguenti risultati economici delle diverse sezioni del bilancio:

	prev. 2012	differenza	%	prev. 2013
<b>Costi Ordinari</b>				
Personale	16.311.000,00	229.000,00	1,40%	16.540.000,00
Costi tecnici	12.031.000,00	404.000,00	3,36%	12.435.000,00
Costi Amministrativi	2.148.000,00	-8.000,00	-0,37%	2.140.000,00
Imposte e Tasse	1.137.000,00	10.000,00	0,88%	1.147.000,00
Accantonamenti	0,00	300.000,00		300.000,00
<b>totale costi ordinari</b>	<b>31.627.000,00</b>	<b>935.000,00</b>	<b>2,96%</b>	<b>32.562.000,00</b>
<b>Ricavi ordinari</b>				
Contributi consorziati	29.099.000,00	873.000,00	3,00%	29.972.000,00
Canoni di concessione	720.000,00	0,00	0,00%	720.000,00
Contributi pubblici att. Corrente	100.000,00	5.000,00	5,00%	105.000,00
Proventi diversi	590.000,00	30.000,00	5,08%	620.000,00
Utilizzo accantonamenti	880.000,00	0,00	0,00%	880.000,00
<b>totale ricavi ordinari</b>	<b>31.389.000,00</b>	<b>908.000,00</b>	<b>2,89%</b>	<b>32.297.000,00</b>
<b>Risultato gestione ordinaria</b>	<b>-238.000,00</b>	<b>-27.000,00</b>	<b>11,34%</b>	<b>-265.000,00</b>
<b>Costi finanziari e straordinari</b>				
Costi finanziari e straordinari	22.000,00	-2.000,00	-9,09%	20.000,00
Ricavi finanziari, patrim. e straordinari	260.000,00	25.000,00	9,62%	285.000,00
<b>Risultato gestione finanziaria e straord.</b>	<b>238.000,00</b>	<b>27.000,00</b>	<b>11,34%</b>	<b>265.000,00</b>
<b>Costi per investimenti su opere demaniali</b>				
opere con finanziamento consortile	583.000,00	382.000,00	65,52%	965.000,00
lavori in concessione	3.000.000,00	2.000.000,00	66,67%	5.000.000,00
<b>Totale investimenti su opere demaniali</b>	<b>3.583.000,00</b>	<b>2.382.000,00</b>	<b>66,48%</b>	<b>5.965.000,00</b>
<b>Ricavi a copertura investimenti su opere demaniali</b>				
utilizzo accantonamenti	583.000,00	382.000,00	65,52%	965.000,00
contributi pubblici	3.000.000,00	2.000.000,00	66,67%	5.000.000,00
<b>totale finanziamenti per opere demaniali</b>	<b>3.583.000,00</b>	<b>2.382.000,00</b>	<b>66,48%</b>	<b>5.965.000,00</b>
<b>Risultato gestione investimenti su opere demaniali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>totale costi</b>	<b>35.232.000,00</b>	<b>3.315.000,00</b>	<b>9,41%</b>	<b>38.547.000,00</b>
<b>totale ricavi</b>	<b>35.232.000,00</b>	<b>3.315.000,00</b>	<b>9,41%</b>	<b>38.547.000,00</b>

Il confronto tra i preventivi 2012 e 2013 pone in luce che il risultato della gestione operativa è negativo per € 238.000 nel 2012 e per € 265.000 per il 2013.

Il risultato a pareggio della gestione viene comunque raggiunto dai risultati positivi della sezione del bilancio relativa alle gestioni finanziaria e straordinaria.

Il Collegio prende atto delle indicazioni programmatiche contenute nella relazione di accompagnamento al Bilancio di Previsione 2013

La sezione inerente i costi della gestione ordinaria evidenzia, in particolare, i seguenti punti di attenzione:

- Aumento del costo energia elettrica per € 310 mila (+9%);
- Aumento dei costi di gestione di automezzi e mezzi d'opera per € 142 mila (+17%);
- Aumento degli ammortamenti tecnici € 127 mila (+28%)

L'Amministrazione conferma la volontà di contenere il costo degli appalti eseguendo una parte maggiore dei lavori in diretta amministrazione.

Nella situazione attuale, si ritiene, al riguardo, che un sistema misto, appalto e diretta amministrazione, garantisca il rapido intervento in caso di emergenze e tuteli allo stesso tempo la flessibilità aziendale.

Si ritiene che il potenziamento della capacità interna di effettuare interventi di manutenzione (diserbi, espurghi, ripresa frane, ecc.) rappresenti un'opportunità ma altresì un rischio.

Per valorizzare al meglio la capacità produttiva dell'ente è necessario che la struttura interna operi con livelli di produttività non inferiori a quelli garantiti da ditte esterne.

Nell'ambito dei costi amministrativi si constata che la previsione, è inferiore dello 0,37% rispetto al bilancio preventivo 2012 originario e del 4,57% rispetto al 2012 assestato.

Si tratta complessivamente di una stima di costi minima necessaria che non tiene conto degli imprevisti.

Il Collegio prende atto che anche nel preventivo 2013 sono previsti ricavi per € 880.000 derivanti dai finanziamenti pubblici per la copertura di costi di progettazione opere pubbliche.

Il Collegio ha preso visione dei fondi di accantonamento, regolarmente esposti nello Stato Patrimoniale del Consorzio e può attestare pertanto che l'Ente dispone di proprie disponibilità che

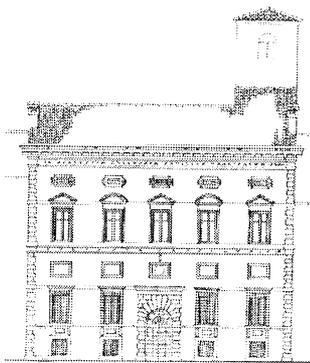
allo stato attuale si trasformano in liquidità depositate sul conto di tesoreria, che generano i proventi della gestione finanziaria indicati precedentemente.

Evidenzia che i fondi di accantonamento nel 2012 si sono decisamente ridimensionati, come del resto già avvenuto nelle gestioni 2010 e 2011.

Il Collegio condivide con la scelta dell'Amministrazione di prevedere accantonamenti per € 300.000 per la ricostituzione dei fondi di accantonamento a copertura di eventi imprevisti

Il Collegio prende atto che la politica consortile di dismissione degli immobili di proprietà, in primis il fabbricato ex sede di via de Romei, non ha dato alcun esito nel 2012. Il Collegio ritiene che si debba proseguire con decisione in questa direzione.

Per le considerazioni e per le valutazioni espresse, il Collegio dei Revisori propone al Consiglio di Amministrazione l'approvazione del Bilancio di Previsione 2013.



**Bilancio Preventivo anno 2013**

---

## BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2013

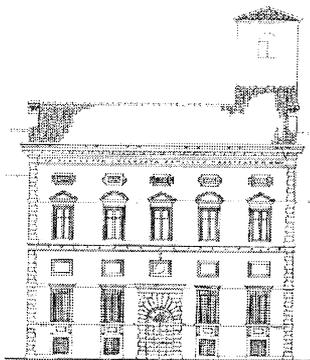
Descrizione	Prev.2012 assestato	Prev.2013	differenza
<b>CONTO ECONOMICO</b>			
<b>GESTIONE CARATTERISTICA</b>			
<b>Ricavi e proventi della gestione ordinaria</b>			
<b>Contributi consortili ordinari per gestione, esercizio, manut.opere</b>			
<b>Contributo Idraulico</b>			
contributo idraulico terreni	12.027.748,87	12.388.450,00	360.701,13
contributo idraulico fabbricati	7.986.488,54	8.226.050,00	239.561,46
contributo idraulico vie di comunicazione	633.762,59	652.800,00	19.037,41
<b>Totale contributo idraulico</b>	<b>20.648.000,00</b>	<b>21.267.300,00</b>	<b>619.300,00</b>
<b>Contributo irriguo</b>			
Contributo Irrigazione speciale (risaia, bacini ittici, ecc.)	6.053.000,00	6.234.760,00	181.760,00
Contributi irriguo - irrigazione speciale	2.041.000,00	2.102.240,00	61.240,00
<b>Totale Contributi irrigui</b>	<b>8.094.000,00</b>	<b>8.337.000,00</b>	<b>243.000,00</b>
<b>Contributo montagna</b>			
contributo montagna terreni	0,00	0,00	0,00
contributo montagna fabbricati	0,00	0,00	0,00
contributo montagna vie di comunicazione	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Contributi montagna</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Contributo Ambientale</b>			
contributo ambientale terreni	52.915,15	54.500,00	1.584,85
contributo ambientale fabbricati	304.084,85	313.200,00	9.115,15
contributo ambientale vie di comunicazione	0,00	0,00	0,00
Totale Contributi ambientali	<b>357.000,00</b>	<b>367.700,00</b>	<b>10.700,00</b>
<b>Totale contributi</b>	<b>29.099.000,00</b>	<b>29.972.000,00</b>	<b>873.000,00</b>
<b>Canoni per licenze e concessioni</b>			
Canoni per licenze e concessioni	720.000,00	720.000,00	0,00
<b>Contributi pubblici gestione ordinaria</b>			
Contributi attività corrente ed in conto interessi	100.000,00	105.000,00	5.000,00
<b>Ricavi e proventi vari da attività ordinaria caratteristica</b>			
Proventi da attività personale dipendente	336.024,16	334.000,00	-2.024,16
Rimborso oneri per attività di derivazione irrigua svolte in convenzione	0,00	0,00	0,00
rimborso oneri per attivita' svolte per enti pubblici	35.500,00	0,00	-35.500,00
rimborso oneri per attivita' svolte per consorziati o terzi	118.399,87	160.000,00	41.600,13
proventi da energia da fonti rinnovabili	34.000,00	34.000,00	0,00
recuperi vari e rimborsi		92.000,00	92.000,00
altri ricavi e proventi caratteristici			
<b>Totale Proventi diversi</b>	<b>523.924,03</b>	<b>620.000,00</b>	<b>96.075,97</b>
<b>Utilizzo accantonamenti</b>			
Utilizzo accantonamenti	1.967.924,00	880.000,00	-1.087.924,00
Ricavi e proventi dalla realizzazione nuove opere e manut.straordinarie			
Contributi per esecuzione e manutenzione straordinaria opere pubbliche			
<b>Finanziamenti sui lavori</b>			
finanziamento di terzi sui lavori	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00
finanziamento consortile sui lavori	502.000,00	965.000,00	463.000,00
<b>Totale finanziamenti sui lavori</b>	<b>5.502.000,00</b>	<b>5.965.000,00</b>	<b>463.000,00</b>
<b>Costi della gestione ordinaria</b>			
<b>Costo del personale</b>			
Costo del personale operativo	8.393.000,00	8.350.000,00	-43.000,00
Costo del personale dirigente	791.000,00	800.000,00	9.000,00
Costo del personale impiegato	6.905.000,00	7.010.000,00	105.000,00
Costo personale in quiescenza	380.000,00	380.000,00	0,00
<b>Totale costi personale</b>	<b>16.469.000,00</b>	<b>16.540.000,00</b>	<b>71.000,00</b>
<b>Costi tecnici</b>			
Costi tecnici per manutenzione ed espurgo reti	2.559.653,98	2.556.710,00	-2.943,98

## BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2013

Descrizione	Prev.2012 assestato	Prev.2013	differenza
Manutenzione fabbricati impianti	380.687,02	308.290,00	-72.397,02
Gestione officine e magazzini tecnici	42.709,20	65.275,00	22.565,80
Manutenzione elettrom.impianti e gruppi elettrogeni	816.842,45	757.918,00	-58.924,45
Man. telerilevam. e ponteradio	58.885,65	41.000,00	-17.885,65
Gestione imp.fonti rinnovabili	22.061,90	17.679,00	-4.382,90
Energia elettrica funzionamento impianti	3.999.000,00	3.842.000,00	-157.000,00
Gestione automezzi e mezzi d'opera	2.415.500,80	2.381.128,00	-34.372,80
Canoni passivi	60.000,00	60.000,00	0,00
Contributi consorzio 2°	1.550.000,00	1.565.000,00	15.000,00
Costi tecnici generali	806.159,00	720.000,00	-86.159,00
Quota ammortamento lavori capitalizzati		120.000,00	120.000,00
<b>Totale costi tecnici</b>	<b>12.711.500,00</b>	<b>12.435.000,00</b>	<b>-276.500,00</b>
<b>Costi amministrativi</b>			
Locazione, gestione, funzionamento locali uso ufficio	545.325,00	516.495,00	-28.830,00
Funzionamento Organi consortili	142.000,00	130.000,00	-12.000,00
Partecipazione a enti e associazioni	250.000,00	250.000,00	0,00
Spese legali amm.consulenze	140.000,00	111.000,00	-29.000,00
Assicurazioni diverse	227.000,00	230.000,00	3.000,00
Informatica e servizi in outsourcing	313.675,00	310.505,00	-3.170,00
Attività di comunicazione e spese di rappresentanza	85.000,00	70.000,00	-15.000,00
Servizi di tenuta Catasto e di Riscossione	535.224,00	522.000,00	-13.224,00
<b>Totale costi amministrativi</b>	<b>2.238.224,00</b>	<b>2.140.000,00</b>	<b>-98.224,00</b>
<b>Accantonamenti</b>			
<b>Accantonamenti ed ammortamento costi capitalizzati</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>
Costi della gestione lavori in concessione			
<b>Nuove opere e man.str.con finanziam.PROPRIO</b>			
Nuove opere e manut.staordinarie	502.000,00	965.000,00	463.000,00
Espropri ed occupazioni temporanee		0,00	0,00
Progettazione, direzione lavori e costi accessori		0,00	0,00
<b>Totale nuove opere fin.PROPRIO</b>	<b>502.000,00</b>	<b>965.000,00</b>	<b>463.000,00</b>
<b>Nuove opere e man.str.con finanziam.TERZI</b>			
Nuove opere e manut.staordinarie	4.093.517,16	3.585.000,00	-508.517,16
Espropri ed occupazioni temporanee	440.078,12	826.000,00	385.921,88
Progettazione, direzione lavori e costi accessori	466.404,72	589.000,00	122.595,28
<b>Totale nuove opere fin.TERZI</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE RICAVI GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>37.912.848,03</b>	<b>38.262.000,00</b>	<b>349.151,97</b>
<b>TOTALE COSTI GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>36.920.724,00</b>	<b>37.380.000,00</b>	<b>459.276,00</b>
<b>Risultato GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>992.124,03</b>	<b>882.000,00</b>	<b>-110.124,03</b>
<b>GESTIONE finanziaria</b>			
<b>Proventi finanziari</b>			
Proventi finanziari a medio/lungo termine	0,00	0,00	0,00
Proventi finanziari a breve termine	151.200,00	150.000,00	-1.200,00
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>151.200,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>-1.200,00</b>
<b>Oneri finanziari</b>			
Oneri finanziari su finanziamento medio	8.000,00	5.934,00	-2.066,00
Oneri finanziari correnti	8.600,00	4.066,00	-4.534,00
<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>16.600,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>-6.600,00</b>
<b>Risultato GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>134.600,00</b>	<b>160.000,00</b>	<b>25.400,00</b>
<b>GESTIONE ACCESSORIA E STRAORDINARIA</b>			
<b>Proventi accessori e straordinari</b>			
Proventi da locazione beni immobili	32.200,00	35.000,00	2.800,00

**BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2013**

Descrizione	Prev.2012 assestato	Prev.2013	differenza
rimborsi da assicurazioni per sinistri	66.075,97	0,00	-66.075,97
Altri proventi accessori e straordinari	100.000,00	100.000,00	0,00
<b>Totale proventi accessori e straordinari</b>	<b>198.275,97</b>	<b>135.000,00</b>	<b>-63.275,97</b>
<b>Costi per attività accessorie e straordinarie</b>			
Minusvalenze da realizzo e sopravvenienze passive	168.000,00	10.000,00	-158.000,00
Altri costi per attività accessorie e straordinarie			
<b>Totale Costi per attività accessorie e straordinarie</b>	<b>168.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>-158.000,00</b>
<b>Risultato GESTIONE ACCESSORIA E STRAORDINARIA</b>	<b>30.275,97</b>	<b>145.000,00</b>	<b>114.724,03</b>
<b>GESTIONE TRIBUTARIA</b>			
Imposte e tasse			
<b>Imposte e Tasse</b>	<b>1.157.000,00</b>	<b>1.147.000,00</b>	<b>-10.000,00</b>
<b>Risultato GESTIONE TRIBUTARIA</b>	<b>-1.157.000,00</b>	<b>-1.147.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>38.262.324,00</b>	<b>38.547.000,00</b>	<b>-284.676,00</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>38.262.324,00</b>	<b>38.547.000,00</b>	<b>-284.676,00</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**Allegati**

---

**ASSESTAMENTO BILANCIO PREV. 2012 E BILANCIO DI PREVISIONE 2013**  
**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE 30/11/2012**

<i>CONTO ECONOMICO</i>	<i>Budget iniziale 2012</i>	<i>differenza prev 2012 orig. - 2013</i>	<i>%</i>	<i>Preventivo 2013</i>
<b>COSTI</b>				
<b>PERSONALE</b>				
personale operativo fisso	5.903.000,00	37.000,00	0,63%	5.940.000,00
personale operativo avventizio	2.325.000,00	85.000,00	3,66%	2.410.000,00
personale dirigente	800.000,00	-	0,00%	800.000,00
personale impiegato	6.883.000,00	127.000,00	1,85%	7.010.000,00
personale in quiescenza	400.000,00	20.000,00	-5,00%	380.000,00
<b>TOTALE COSTI PERSONALE</b>	<b>16.311.000,00</b>	<b>229.000,00</b>	<b>1,40%</b>	<b>16.540.000,00</b>
<b>COSTI TECNICI</b>				
Energia elettrica funzionamento impianti	3.590.000,00	310.000,00	8,64%	3.900.000,00
Lavori in appalto - Territorio	1.208.752,00	158.752,00	-13,13%	1.050.000,00
Forniture per lavori in diretta amm. - Territorio	1.667.623,00	17.623,00	-1,06%	1.650.000,00
Frutti pendenti	156.934,00	6.934,00	-4,42%	150.000,00
Lavori in appalto - Tecnologico	267.100,00	7.100,00	-2,66%	260.000,00
Forniture per lavori in diretta amm. - Tecnologico	492.750,80	2.750,80	-0,56%	490.000,00
Carburanti mezzi ed automezzi	857.750,00	142.250,00	16,58%	1.000.000,00
Altri costi mezzi ed automezzi	1.020.958,00	20.958,00	-2,05%	1.000.000,00
Ammortamenti tecnici	447.791,20	127.208,80	28,41%	575.000,00
Canoni passivi di derivazione	60.000,00	-	0,00%	60.000,00
Contributi derivazione	1.500.000,00	65.000,00	4,33%	1.565.000,00
Adempimenti Ambientali - Sicurezza	614.341,00	14.341,00	-2,33%	600.000,00
Incarichi prof.li per pratiche catastali e varie	100.000,00	15.000,00	-15,00%	85.000,00
Telefonia mobile	47.000,00	3.000,00	6,38%	50.000,00
<b>TOTALE COSTI TECNICI</b>	<b>12.031.000,00</b>	<b>404.000,00</b>	<b>3,36%</b>	<b>12.435.000,00</b>
<b>COSTI AMMINISTRATIVI</b>				
Funzionamento uffici	471.675,00	18.325,00	3,89%	490.000,00
Funzionamento organi consortili	160.000,00	30.000,00	-18,75%	130.000,00
Partecipazione enti/associazioni	250.000,00	-	0,00%	250.000,00
Spese legali	70.000,00	35.000,00	50,00%	105.000,00
Consulenze Amministrative	30.000,00	24.000,00	-80,00%	6.000,00
Assicurazioni diverse	227.000,00	3.000,00	1,32%	230.000,00
Gestione Paghe (assistenza Sw)	20.000,00	-	0,00%	20.000,00
Ammortamenti amministrativi	106.065,00	935,00	0,88%	107.000,00
Informatica	193.260,00	16.740,00	8,66%	210.000,00
Comunicazione	70.000,00	5.000,00	-7,14%	65.000,00
Rappresentanza	10.000,00	5.000,00	-50,00%	5.000,00
Tenuta catasto		2.000,00		2.000,00
Riscossione (costi e perdite su non riscosso)	540.000,00	20.000,00	-3,70%	520.000,00
<b>TOTALE COSTI AMMINISTRATIVI</b>	<b>2.148.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>-0,37%</b>	<b>2.140.000,00</b>
Interessi passivi	22.000,00	12.000,00	-54,55%	10.000,00
Minusvalenze e Sopravvenienze passive		10.000,00		10.000,00
<b>TOTALE COSTI FINANZIARI E STRAORDINARI</b>	<b>22.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-9,09%</b>	<b>20.000,00</b>
<b>ACCANTONAMENTI</b>		<b>300.000,00</b>		<b>300.000,00</b>
<b>NUOVE OPERE CON FINANZIAMENTO PROPRIO</b>	<b>583.000,00</b>	<b>382.000,00</b>	<b>65,52%</b>	<b>965.000,00</b>
<b>LAVORI IN CONCESSIONE</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>66,67%</b>	<b>5.000.000,00</b>
<b>IMPOSTE E TASSE</b>	<b>1.137.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,88%</b>	<b>1.147.000,00</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>35.232.000,00</b>	<b>3.315.000,00</b>	<b>128,37%</b>	<b>38.547.000,00</b>
<b>RICAVI</b>				
CONTRIBUTI IDRAULICI	21.005.000,00	630.000,00	3,00%	21.635.000,00
CONTRIBUTI IRRIGUI	8.094.000,00	243.000,00	3,00%	8.337.000,00
CANONI PER LICENZE E CONCESSIONI	720.000,00	-	0,00%	720.000,00
CONTRIBUTI PUBBLICI ATTIVITA' CORRENTE	100.000,00	5.000,00	5,00%	105.000,00
INTERESSI ATTIVI	127.800,00	22.200,00	17,37%	150.000,00
AFFITTI ATTIVI	32.200,00	2.800,00	8,70%	35.000,00
PROVENTI DIVERSI	590.000,00	30.000,00	5,08%	620.000,00
PROVENTI STRAORDINARI	100.000,00	-	0,00%	100.000,00
FINANZIAMENTO CONSORTILE NUOVE OPERE	583.000,00	382.000,00	65,52%	965.000,00
CONTRIBUTI LAVORI IN CONCESSIONE	3.000.000,00	2.000.000,00	66,67%	5.000.000,00
SPESE GENERALI LAVORI IN CONC.	880.000,00	-	0,00%	880.000,00
UTILIZZO ACCANTONAMENTI				
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>35.232.000,00</b>	<b>3.315.000,00</b>	<b>174,34%</b>	<b>38.547.000,00</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>		<b>0,00</b>

# FONDI DI ACCANTONAMENTO - PROPOSTA UTILIZZO ASSESTAMENTO 2012

## Consiglio di Amministrazione 30/11/2012

Fondi disponibili				
Descrizione fondo	al 31/12/2011	incrementi	utilizzo per coperture costi 2012	situazione al 31/12/2012
Fondo spese legali	182.059,77	-	- 65.000,00	117.059,77
Fondo Energia elettrica	603.618,62	-	- 460.000,00	143.618,62
Fondo Derivazione	483.875,41	-	- 60.000,00	423.875,41
Fondo imprevisti	766.728,78	-	- 502.924,00	263.804,78
Fondo spese generali lavori in concessione	929.081,02	400.000,00	- 880.000,00	449.081,02
<b>Totale Fondi disponibili</b>	<b>2.965.363,60</b>	<b>400.000,00</b>	<b>- 1.967.924,00</b>	<b>1.397.439,60</b>
<b>Fondi vincolati</b>				
Fondo investimenti immobiliari	680.425,96	-	-	680.425,96
Fondo smelamento Canale Burana	219.430,34	45.190,00	-	264.620,34
Fondo Imposte e Tasse	327.108,46	-	-	327.108,46
Fondo per imposizione ICI su fabbr. Demaniali	150.000,00	-	-	150.000,00
<b>Totale Fondi vincolati</b>	<b>1.376.964,76</b>	<b>45.190,00</b>	<b>-</b>	<b>1.422.154,76</b>
<b>Fondi temporaneamente indisponibili</b>				
Fondo ricostituzione impianti	1.576.163,42	-	- 502.000,00	1.074.163,42
<b>Totale Fondi accantonamento non immobilizzati</b>	<b>5.918.491,78</b>	<b>445.190,00</b>	<b>- 2.469.924,00</b>	<b>3.893.757,78</b>
<b>Fondi già investiti - immobilizzati e non disponibili</b>				
Fondo per rinnovamento parco mezzi	205.585,87	-	-	205.585,87
Fondo investimenti immob. 1' circ - BAURA	1.050.000,00	-	-	1.050.000,00
Fondo investimenti immob. 2' circ - ROVERETO	131.123,24	-	-	131.123,24
<b>Totale Fondi immobilizzati</b>	<b>1.386.709,11</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.386.709,11</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>7.305.200,89</b>	<b>445.190,00</b>	<b>- 2.469.924,00</b>	<b>5.280.466,89</b>

## Budget 2012 con riparto del personale sulle attività

Descrizione voce	Budget 2012	% su tot.costi	Attribuz.personale al budget 2012	Budget 2012 con personale attribuito alle attività	% su tot.costi
<b>COSTI</b>					
<b>PERSONALE</b>					
personale operativo fisso	5.903.000,00	16,8%	5.903.000,00	-	
personale operativo avventizio	2.325.000,00	6,6%	2.325.000,00	-	
direzione tecnica	475.896,00	1,4%	475.896,00	-	
direzione amministrativa	324.104,00	0,9%	324.104,00	-	
personale impiegato tecnico	4.508.937,00	12,8%	4.508.937,00	-	
personale impiegato amministrativo	2.374.063,00	6,7%	2.374.063,00	-	
personale in quiescenza	400.000,00	1,1%	-	400.000,00	1,1%
<b>TOTALE COSTI PERSONALE</b>	<b>16.311.000,00</b>	<b>46,3%</b>	<b>15.911.000,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>1,1%</b>
<b>COSTI TECNICI</b>		<b>0,0%</b>			
Energia elett.funz.imp.	3.569.000,00	10,1%	244.371,89	3.813.371,89	10,8%
Gestione gruppi elettr.	106.000,00	0,3%	67.076,28	173.076,28	0,5%
Amm. lavori capitalizz.		0,0%	-	-	0,0%
Espurghi	399.720,00	1,1%	585.743,18	985.463,18	2,8%
Manutenzione manufatti	832.799,00	2,4%	1.108.703,23	1.941.502,23	5,5%
Ripresa frane	695.922,00	2,0%	682.223,21	1.378.145,21	3,9%
Diserbi	623.458,00	1,8%	1.363.693,95	1.987.151,95	5,6%
Manutenzione fabbricati impianti e Abitazioni	347.650,00	1,0%	382.031,63	729.681,63	2,1%
Manut. officine e mag.tecnici	41.499,20	0,1%	188.487,93	229.987,13	0,7%
Manut. elettrom.impianti	607.400,80	1,7%	1.587.785,29	2.195.186,09	6,2%
Terilevam.ponteradio	64.290,00	0,2%	161.813,22	226.103,22	0,6%
Imp.fonti rinnovabili	22.000,00	0,1%	-	22.000,00	0,1%
Esercizio rete canali	148.101,00	0,4%	2.821.015,79	2.969.116,79	8,4%
Gestione automezzi	861.558,00	2,4%	227.426,31	1.088.984,31	3,1%
Gestione mezzi d'opera	1.408.442,00	4,0%	494.258,94	1.902.700,94	5,4%
Canoni passivi derivazione	60.000,00	0,2%	-	60.000,00	0,2%
Contributi Derivazione	1.500.000,00	4,3%	-	1.500.000,00	4,3%
Adempimenti Ambientali - Sicurezza	600.000,00	1,7%	841.307,71	1.441.307,71	4,1%
Consulenze tecniche	100.000,00	0,3%	60.851,42	160.851,42	0,5%
Telefonia mobile	47.000,00	0,1%	-	47.000,00	0,1%
Informatica tecnica e SITL	66.150,00	0,2%	336.348,67	402.498,67	1,1%
<b>TOTALE COSTI TECNICI</b>	<b>12.100.990,00</b>	<b>34,3%</b>	<b>11.153.138,64</b>	<b>23.254.128,64</b>	<b>66,0%</b>
<b>COSTI AMMINISTRATIVI</b>		<b>0,0%</b>			
Locazione locali uso ufficio	5.000,00	0,0%	-	5.000,00	0,0%
Gestione locali uso ufficio	10.000,00	0,0%	181.983,93	191.983,93	0,5%
Funzionamento uffici	496.000,00	1,4%	2.107.185,46	2.603.185,46	7,4%
Funzionamento organi consortili	160.000,00	0,5%	154.490,58	314.490,58	0,9%
Partecipazione enti/associazioni	250.000,00	0,7%	57.696,70	307.696,70	0,9%
Spese legali amm.consulenze	100.000,00	0,3%	53.415,57	153.415,57	0,4%
Assicurazioni diverse	227.000,00	0,6%	-	227.000,00	0,6%
Gestione Personale e Controllo di gestione	20.000,00	0,1%	328.366,89	348.366,89	1,0%
Informatica generale ed amministrativa	190.010,00	0,5%	193.595,99	383.605,99	1,1%
Comunicazione	70.000,00	0,2%	174.431,91	244.431,91	0,7%
Rappresentanza	10.000,00	0,0%	-	10.000,00	0,0%
Tenuta catasto		0,0%	272.549,03	272.549,03	0,8%
Riscossione (costi e perdite su non riscosso)	540.000,00	1,5%	-	540.000,00	1,5%
<b>TOTALE COSTI AMMINISTRATIVI</b>	<b>2.078.010,00</b>	<b>5,9%</b>	<b>3.523.716,06</b>	<b>5.601.726,06</b>	<b>15,9%</b>
<b>COSTI FINANZIARI E STRAORDINARI</b>	<b>22.000,00</b>	<b>0,1%</b>	<b>-</b>	<b>22.000,00</b>	<b>0,1%</b>
<b>ACCANTONAMENTI</b>		<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
<b>NUOVE OPERE CON FINANZIAMENTO PROPRIO</b>	<b>583.000,00</b>	<b>1,7%</b>	<b>60.827,56</b>	<b>643.827,56</b>	<b>1,8%</b>
<b>LAVORI IN CONCESSIONE</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>8,5%</b>	<b>943.029,55</b>	<b>3.943.029,55</b>	<b>11,2%</b>
<b>IMPOSTE E TASSE</b>	<b>1.137.000,00</b>	<b>3,2%</b>	<b>-</b>	<b>1.137.000,00</b>	<b>3,2%</b>
<b>ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>0,0%</b>	<b>230.288,18</b>	<b>230.288,18</b>	<b>0,7%</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>35.232.000,00</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>35.232.000,00</b>	<b>100,0%</b>

**CONSORZIO DI BONIFICA PIANURA DI FERRARA**  
**BILANCIO DI PREVISIONE 2013**  
**Consiglio di Amministrazione 30/11/2012**  
**Piano degli Investimenti**

Attività	Area	Descrizione	importo
Attrezzatura tecnica	Direzione Area Servizi tecnici generali	Attrezzatura tecnica	<b>95.000,00</b>
Attrezzatura tecnica Totale			95.000,00
Automezzi	Direzione Area Servizi tecnici generali	Autovetture	<b>50.000,00</b>
Automezzi Totale			50.000,00
Fabbricati in costruzione	Direzione Area Servizi tecnici generali	completamento centro operativo Baura	<b>150.000,00</b>
Fabbricati in costruzione Totale			150.000,00
Informatica - hardware	Settore Informatica	Informatica - hardware	<b>40.000,00</b>
Informatica - hardware Totale			40.000,00
Informatica - software	Settore Informatica	Informatica - software	<b>40.000,00</b>
Informatica - software Totale			40.000,00
Manut. Straord. Fabbricati di propri	Direzione Area Servizi tecnici generali	Interventi per terremoto	<b>65.000,00</b>
	Sezione Sicurezza e Patrimonio	altri interventi su fabbricati di propr.	<b>20.000,00</b>
Manut. Straord. Fabbricati di proprietà Totale			85.000,00
Manut. Straord. Impianti capitalizzati	Direzione Area Servizi tecnici generali	Interventi di messa in sicurezza (DVR)	<b>100.000,00</b>
	Polo tecnologico di Codigoro	Manut. Straord. Impianto Berra	<b>60.000,00</b>
		Manut. Straord. Impianto Bonello	<b>70.000,00</b>
		Manut. Straord. Impianto Acque Basse Codigoro	<b>30.000,00</b>
		Manut. Straord. Impianto Marzura	<b>26.000,00</b>
	Polo tecnologico di Ferrara	Manut. Straord. Impianto Fiorana	<b>7.500,00</b>
		Manut. Straord. Impianto Guagnino	<b>30.200,00</b>
		Manut. Straord. Impianto Acque Alte Lepri	<b>40.000,00</b>
		Manut. Straord. Impianto Chiavica Pomposa	<b>36.300,00</b>
Manut. Straord. Impianti capitalizzati Totale			400.000,00
Mezzi d'opera	Sezione Territorio Alto ferrarese Nord	Escavatore cingolato	<b>210.000,00</b>
	Sezione Territorio Basso ferrarese Sud	Miniescavatore 30q.li	<b>50.000,00</b>
	Sezione Territorio Alto ferrarese Sud	Trattore con trincia	<b>120.000,00</b>
	Polo tecnologico di Codigoro	Escavatore per pulizia griglie Codigoro	<b>50.000,00</b>
Mezzi d'opera Totale			430.000,00
Mobili ed attrezz. per ufficio	Sezione Sicurezza e Patrimonio	Mobili ed attrezz. per ufficio	<b>10.000,00</b>
Mobili ed attrezz. per ufficio Totale			10.000,00
man. straord. su reti di terzi capitalizzati	Sezione Territorio Basso ferrarese Sud	Manut. Straord. Canalette zona Martello	<b>66.500,00</b>
	Sezione Territorio Alto ferrarese Sud	Manut. Straord. Canale Oppio	<b>67.000,00</b>
	Sezione Territorio Basso ferrarese Nord	Manut. Straord. Canalette Irriguo Jolanda	<b>66.500,00</b>
man. straord. su reti di terzi capitalizzate Totale			200.000,00
<b>Totale complessivo</b>			<b>1.500.000,00</b>